

# Tunisia 2020

## Conférence internationale pour l'investissement

Tunis, 29 et 30 novembre 2016

### PROGRAMME ET INTERVENANTS

*Informations à jour le 24 novembre 2016, sujettes à changements de dernière minute.*

#### Mardi 29 novembre 2016 (matin)

08h00 – 09h30	Enregistrement et installation des participants
10h00	CÉRÉMONIE OFFICIELLE D'OUVERTURE (exclusivement sur invitation)
	<b>Allocution du Président de la République tunisienne</b> La relance de l'économie, un impératif pour la consécration du processus démocratique
10h00 – 12h45	<b>Intervention des personnalités internationales présentes</b> Chefs d'États, de gouvernements, de délégations
SALLE JASMIN	<b>Allocution de M. Fadhel Abdelkefi</b> Ministre du Développement, de l'Investissement et de la Coopération internationale
	<b>Intervention des institutions financières internationales partenaires</b>
12h45 – 14h30	Pause déjeuner

## Mardi 29 novembre 2016 (après-midi)

14h30 – 16h00

### CONFÉRENCE PLÉNIÈRE 1

14h30

#### Allocution de bienvenue de M. Fadhel Abdelkefi

Ministre du Développement, de l'Investissement et de la Coopération internationale

14h30 – 16h00

#### La Tunisie, une plateforme de services ouverte sur les marchés mondiaux

La Tunisie bénéficie d'une position géographique, d'infrastructures et de ressources humaines qui lui ont permis de devenir une destination de coproduction appréciée. Comment capitaliser sur ces atouts pour bâtir une économie diversifiée, davantage créatrice de valeur et d'emplois et devenir une plateforme de services aux portes d'un marché de plus de 800 millions de consommateurs ?

##### Points clés

- Le positionnement stratégique aux portes de l'Afrique et de l'Europe.
- Le positionnement régional, marchés d'avenir et stratégie de conquête
- Numérique, éducation et tourisme : comment rester en pointe et stimuler la création de valeur ?

SALLE JASMIN

Modérateur : Ziad Limam, Président d'AM International

##### Speakers

- Fadhel Abdelkefi, ministre du Développement, de l'Investissement et de la Coopération internationale
- Sahar Nasr, Ministre de la Coopération internationale, Égypte
- Isabelle Bébéar, Directrice de l'international et de l'Université, BPIFrance
- Tarek Cherif, Président, Groupe Alliance
- Mohamed El Kettani, Président-directeur général, Attijariwafa Bank
- Mouayed Makhlof, Regional Director for MENA, IFC

16h00 – 16h30

Pause-café

16h30 – 18h30

### TROIS CONFÉRENCES THÉMATIQUES EN PARALLÈLE

THÉMATIQUE 1  
16h30 – 18h30

#### Économie numérique : la Tunisie hub régional

En croissance de 11 % par an et représentant 7 % du PIB, les TIC et le savoir-faire tunisiens sont particulièrement compétitifs à l'international, notamment dans l'offshoring et le développement de logiciels. Les participants à cette conférence en donnent un témoignage et dressent les perspectives de déploiement de leurs activités en Tunisie et à l'international.

##### Points clés

- Investisseurs étrangers : retour d'expérience et stratégie de croissance
- Entreprises tunisiennes : investir en Tunisie et réussir à l'international
- Opportunités d'investissements (R&D, ingénierie de conception, e-santé, infrastructures...)

Modératrice : Emna Kharouf, Associée, Deloitte

##### Speakers

- Anouar Maarouf, ministre des Technologies de l'information et de l'Économie numérique
- Waleed Al-Sayed, Directeur général délégué, Ooredoo
- Sami Ben Romdhane, Vice-président, Technical Fellow, eBay Inc.
- Christophe Dumoulin, Président-directeur général, Business&Decision
- Khalid Elgibali, Division President, Mastercard
- Christian Jannot, Directeur général, Sagemcom Tunisie
- Raouf Mhenni, Directeur des opérations internationales, Sopra HR Software
- Badreddine Ouali, Directeur général, Vermeg
- Keis Sellami, Président-directeur général, groupe Discovery Datasoft
- Alexandre Zapolsky, fondateur, Linagora

SALLE JASMIN

Success Story : Pradeep Kumar, Senior Vice President, Hewlett Packard Enterprise

## Mardi 29 novembre 2016 (après-midi, suite et fin)

### THÉMATIQUE 2 16h30 – 18h30

#### **Tourisme, Tunisie Nouvelle Offre**

Montée en gamme, sécurité, mise en valeur de nouveaux produits, segmentation offres/marchés : comment mobiliser tous les acteurs pour relancer ce secteur essentiel pour l'activité économique et bâtir une stratégie intégrée de promotion et d'exploitation des opportunités ?

#### **Points clés**

- Amélioration de la valeur ajoutée (golf, thalasso...) et diversification de l'offre (incentives, tourisme vert, culturel...) : quelles priorités ?
- Quelle stratégie intégrée, pour quels marchés et quels objectifs de croissance ?
- Opportunités d'investissements, mesures incitatives pour les investisseurs

**Modératrice : Safia Hachicha**, Directeur général, Abakus Advisors

#### **Speakers :**

- **Selma Elloumi Rekik**, Ministre du Tourisme et de l'Artisanat
- **Karim Cheltout**, Vice-président développement, Marriott
- **Tewfik El Kady**, Directeur général Moyen-Orient, Égypte, Steigenberger
- **Khaled Fakhfakh**, Directeur général, IEG Investment Banking
- **Alan O'Dea**, Senior Vice President Africa, Movenpick
- **Carlos Vogeler**, Directeur exécutif, Organisation mondiale du Tourisme (UNWTO)
- **Mohsen Zerelli**, Directeur général, Tunisia Hotels Properties, Four Seasons Tunis

**Success Story : Adel Alaya**, Directeur général, Groupe Majda

### THÉMATIQUE 3 16h30 – 18h30

#### **Éducation, une économie du savoir**

Bénéficiant de partenariats avec des universités et de grandes écoles à forte notoriété (France, Allemagne, États-Unis...), l'enseignement supérieur tunisien confirme sa vocation internationale. Europe, Afrique, étudiants mobiles et nouvelles alliances : comment conquérir de nouveaux marchés tout en maintenant la qualité des formations au service des entreprises locales ?

#### **Points clés**

- Qualité et internationalisation de l'enseignement supérieur public et privé tunisien
- Afrique, Europe : nouveaux marchés et perspectives de croissance
- Cadre fiscal et financier, mesures incitatives pour les investisseurs

**Modératrice : Amina Bouzguenda-Zeghal**, Doyen, Paris-Dauphine Tunis

#### **Speakers :**

- **Slim Khalbous**, Ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche
- **Elyes Ben Rayana**, Head of Corporate and Investment Banking, BIAT
- **Philippe Castagnac**, Président et directeur général, Groupe Mazars
- **Safwan M. Masri**, Vice-président, Global Centers and Global Development, Columbia University
- **Hedi Ben Mlouka**, Président-directeur général, Duet MENA
- **Hichem Omezzine**, Global Education Sector Co-Lead, Actis

**Success Story : Naceur Ammar**, Président, Esprit

19h30 – 22h30

Réception (sur invitation)

## Mercredi 30 novembre 2016 (matin)

09h30 – 11h00

### CONFÉRENCE PLÉNIÈRE 2

#### Une plateforme industrielle et logistique aux portes de l'Europe et de l'Afrique

Industries électriques, mécaniques, textile et pharmaceutique : dans de nombreux domaines, le tissu industriel tunisien dispose des compétences techniques et humaines lui permettant de monter en gamme et d'accroître la valeur ajoutée de ses productions.

#### Points clés

- Poids de l'industrie dans le PIB, points forts et faiblesses (dimension, segmentation...)
- Objectifs de progrès : zones industrielles, plateformes logistiques et pôles technologiques
- Opportunités d'investissements et mesures incitatives.

09h30 – 11h00

SALLE JASMIN

**Modérateur : Slim Feriani**, Président, GCA Asset Management

#### Speakers :

- **Zied Ladhari**, ministre de l'Industrie et du Commerce
- **Gilles Bonnenfant**, Président, Eurogroup Consulting
- **Philippe Delleur**, Senior Vice President, Public Affairs, Alstom
- **Hichem Elloumi**, Vice-Président, UTICA, Président, Coficab
- **Fabio Mandirola**, Président-directeur général, Groupe Vectorys
- **Gianni Zanella**, Président, Olimpias (Groupe Benetton)

11h00 – 11h30

Pause-café

11h30 – 13h00

### TROIS CONFÉRENCES THÉMATIQUES EN PARALLÈLE

#### Industries automobile et aéronautique, la Tunisie pôle de compétitivité

Les branches industrielles automobile et aéronautique jouent un rôle stratégique dans la modernisation de l'appareil industriel tunisien. Comment amplifier leur dynamisme, quels obstacles lever et quels marchés conquérir pour mieux les intégrer dans les chaînes de valeur mondiales ?

#### Points clés

- Secteurs porteurs, orientations stratégiques et promotion de l'innovation
- Les conditions pour une meilleure compétitivité dans l'industrie automobile ? Aéronautique ?
- Cadre fiscal et financier, mesures incitatives pour les investisseurs

THÉMATIQUE 1  
11h30 – 13h00

SALLE JASMIN

**Modérateur : Jean-Philippe Duval**, Associé, PwC

#### Speakers :

- **Khalil Laabidi**, Directeur Général, Fipa
- **Victor Baruzzini**, Supplier Base Manager, The Boeing Company
- **Ouassim Berraies**, Directeur Général, Stelia Aerospace
- **Nabhène Bouchaala**, Président, Tunisian Automobile Association
- **Georges Bui**, Directeur des achats, PSA Peugeot Citroën
- **Jorge Santos**, Directeur des opérations Europe du Sud et Afrique du Nord, Delphi
- **Jean-Luc Tété**, Vice President, Comfort & Trim, Faurecia

**Success Story : Lamia Fourati**, Secrétaire générale, chargée de la stratégie, OneTech Group

## Mercredi 30 novembre 2016 (matin, suite)

<p><b>THÉMATIQUE 2</b> <b>11h30 – 13h00</b></p> <p><b>SALLE AMBRE</b></p>	<p><b>Santé et industrie pharmaceutique, opportunités régionales</b></p> <p>Avec son plateau technique et ses compétences de niveau européen, ainsi qu'une industrie du médicament en plein essor, la Tunisie dépasse le seuil de l'autosuffisance dans de nombreux domaines liés à la santé. Quelle stratégie pour devenir un pôle d'exportation majeur de services de santé, vers quels marchés en priorité ?</p> <p><b>Points clés</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Marchés accessibles par segments (spécialités les plus recherchés, par quels clients)</li><li>• Quelle stratégie intégrée, quels objectifs de croissance et opportunités d'investissements ?</li><li>• Cadre fiscal et financier, mesures incitatives pour les investisseurs</li></ul> <p><b>Modératrice : Neila Benzina</b>, Présidente, Business &amp; Decision Tunisie</p> <p><b>Speakers :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Samira Merai Friâa</b>, Ministre de la Santé</li><li>• <b>Khelil Ammar</b>, Président-directeur général, Amen Santé</li><li>• <b>Ridha Charfeddine</b>, Président-directeur général, Unimed</li><li>• <b>Sara Masmoudi</b>, Directeur Général, Laboratoires pharmaceutiques Teriak</li><li>• <b>Pierre Vincent</b>, Président-directeur général, Denos Health Management</li></ul> <p><b>Interview : Terri Bresenham</b>, Présidente et Directeur général, GE Healthcare</p>
<p><b>THÉMATIQUE 3</b> <b>11h30 – 13h00</b></p> <p><b>SALLE FELL</b></p>	<p><b>Industrie textile, quelle stratégie de relance ?</b></p> <p>Quelles conditions réunir pour que le secteur textile tunisien attire de nouveaux partenaires et investisseurs ? Montée en gamme, segmentation de l'offre, cycles courts... quelle stratégie commerciale pour faire face à la concurrence sur le traditionnel marché européen ?</p> <p><b>Points clés</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Marchés et spécialités prioritaires, objectifs de progrès</li><li>• Quelle stratégie intégrée, quels objectifs de croissance et opportunités d'investissements ?</li><li>• Cadre fiscal et financier, mesures incitatives pour les investisseurs</li></ul> <p><b>Modérateur : Sami Zaoui</b>, Associé, EY Tunisie</p> <p><b>Speakers :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Abel Benzakour</b>, Expert international, spécialiste marchés</li><li>• <b>Alan Dunn</b>, Partner, Stewart &amp; Stewart</li><li>• <b>Nafaa Ennaifer</b>, Directeur général, TFCE Group</li><li>• <b>Jean-François Limantour</b>, Directeur général, Texaas Consulting</li></ul> <p><b>Success Story : Ghazi El Biche</b>, Directeur Général, Van Laack Tunisie</p>
<p><b>13h00 – 14h30</b></p>	<p>Pause déjeuner</p>

## Mercredi 30 novembre 2016 (après-midi)

14h30 – 16h00

### CONFÉRENCE PLÉNIÈRE 3

#### L'économie verte : pour un modèle de développement intégré

Les accords internationaux en faveur du climat accentuent la pression sur les ressources naturelles de la Tunisie et sur sa productivité, notamment dans l'agriculture et l'industrie. Stratégie industrielle innovante, l'économie verte présente un important potentiel en matière de création d'emplois durables et d'amélioration de la compétitivité.

#### Points clés

- Post COP22 : l'engagement national en faveur de la sauvegarde de l'environnement.
- Principaux défis (gestion de l'eau, mix énergétique, formation, instruments de suivi...).
- Potentiel en matière de création d'emplois, de promotion de l'innovation et de la compétitivité

14h30 – 16h00

SALLE JASMIN

**Modérateur : Mohamed Malouche**, Président, Tunisian American Young Professionals

#### Speakers :

- **Riadh Mouakhar**, ministre des Affaires locales et de l'Environnement
- **Maria Åsenius**,  
Chef de Cabinet du Commissaire de l'Union européenne au Commerce Cecilia Malmström
- **Boutheina Ben Yaghlane**, Directeur général, Caisse des dépôts et consignations
- **Luca Cosentino**, Vice-président exécutif, Energy solutions, ENI
- **Carlo Pignoloni**, Directeur Europe et Afrique du Nord, ENEL Green Power
- **Assaad Razzouk**, Président-Directeur Général, Sindicatum Sustainable Resources

16h00 – 16h30

Pause-café

16h30 – 18h00

### TROIS CONFÉRENCES THÉMATIQUES EN PARALLÈLE

#### Électricité et énergies renouvelables : nouvelles perspectives

Le mix énergétique de la Tunisie est appelé à évoluer rapidement, notamment en faveur du solaire et de l'éolien. À terme, le pays peut se positionner en maillon essentiel des grands projets solaires méditerranéens et dans les interconnexions à haute tension entre l'Europe et le Maghreb.

#### Points clés

- Environnement réglementaire (production indépendante, financements publics/multilatéraux...), mise en place d'un cadre qui favorise les investissements privés dans les énergies renouvelables
- Potentiel solaire et éolien, projets nationaux et internationaux (Medgrid, Desertec...)

THÉMATIQUE 1  
16h30 – 18h00

SALLE JASMIN

**Modératrice : Sophie Pignon**, Associée, cabinet Bird&Bird

#### Speakers :

- **Héla Cheikhrouhou**, ministre des Mines, de l'Énergie et des Énergies renouvelables
- **Peter A. Gish**, Associé et co-fondateur, UPC Renewables
- **Jean-François Marco**, Vice-Président Afrique, Meridiam
- **Julien Mauduit**, Senior Banker, Power & Energy Utilities, BERD
- **Yazid Safir**, Directeur Afrique du Nord, Proparco
- **Roberto Vigotti**, Secrétaire général, RES4MED

**Success Story : Jérôme Sudres**, Directeur régional sud, Quadran

## Mercredi 30 novembre 2016 (après-midi, suite et fin)

<b>THÉMATIQUE 2</b> <b>16h30 – 18h00</b>	<b>Agriculture et agro-industries, redéfinir les orientations stratégiques</b> L'industrie agroalimentaire tunisienne s'appuie sur des produits phare et des pôles d'expertise bien identifiés. Si elle a su atteindre les standards occidentaux dans plusieurs domaines, elle peut encore monter en gamme et se positionner sur de nouvelles spécialités et de nouveaux marchés. <b>Points clés</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• État des lieux de l'agriculture, produits phare et marchés internationaux, objectifs de progrès</li><li>• Quelle stratégie pour monter en gamme et valoriser le potentiel d'exportations ?</li><li>• Comment accélérer l'exportation du savoir-faire tunisien en Afrique ?</li></ul>
<b>SALLE AMBRE</b>	<b>Modératrice : Maître Donia Ellouze</b> <b>Speakers</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Omar Behi</b>, secrétaire d'État à la Production agricole</li><li>• <b>Michael Adolph</b>, Head of Marketing, Sales and Business Development, Dr Oetker</li><li>• <b>Duarte Guedes</b>, Directeur MENA, Sovena Mena</li><li>• <b>Slim Othmani</b>, Président-directeur général, Groupe Rouiba</li></ul> <b>Success Story : Hatem Denguezli</b> , Président-directeur général, Groupe Land'or
<b>THÉMATIQUE 3</b> <b>16h30 – 18h00</b>	<b>Gestion de l'eau, un impératif d'efficience</b> Accroissement de la demande des secteurs phare, comme l'agriculture, le tourisme ou encore les industries chimiques, facteur démographique, urbanisation rapide : la Tunisie approche à grands pas de la mobilisation totale de ses ressources hydriques. Quelle politique, quels investissements pour rééquilibrer la répartition des ressources sans nuire au développement économique ? <b>Points clés</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Eau et assainissement : problématiques rurales et urbaines, Eau 2050 &amp; projets phare</li><li>• Cadre fiscal et financier, mesures incitatives pour les investisseurs</li></ul>
<b>SALLE FELL</b>	<b>Modérateur : Slim Zeghal</b> , Directeur général, Altea Packaging <b>Speakers</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Ameur Horchani</b>, Hydrologue, ancien Secrétaire d'État, chargé des Ressources hydrauliques</li><li>• <b>Belgacem Ben Sassi</b>, Ingénieur en Chef Eau et Assainissement, BAD</li><li>• <b>Jörg Dux</b>, Chef de Division Eau, KfW</li><li>• <b>Ali Ben Haj Hamida</b>, Sales Executive, Engineered Systems, GE Water &amp; Process Technologies</li><li>• <b>José Munoz</b>, Directeur délégué Euro-méditerranée, Suez Environnement</li><li>• <b>Habib Omrane</b>, Président-directeur général de l'ONAS</li></ul>
<b>19h00 – 20h30</b>	<b>CONFÉRENCE DE CLÔTURE</b>
<b>19h00 – 20h30</b>	<b>Allocution du Chef du Gouvernement tunisien</b>
<b>SALLE JASMIN</b>	<b>Cérémonie de signatures</b>